

# Rapport de bilan

Version 2014-2016 valable pour ministres et animateurs d'Eglise

## 1. Collaborateur<sup>1</sup>

Nom et prénom du collaborateur:.....
Laïc / diacre / pasteur:.....
Lieu d'Eglise: .....
Poste no:..... Depuis le: ..... Taux d'occupation:.....
Instance responsable du poste: .....

## 2. Responsables de bilan

### Premier observateur (O1)

Nom et prénom: .....

Fonction: .....

Occasions où vous avez vu le collaborateur en activité:

### Second observateur (O2)

Nom et prénom: .....

Fonction: .....

Occasions où vous avez vu le collaborateur en activité:

## 3. Période d'observation prise en compte pour le bilan

Du 1<sup>er</sup> mars 20\_\_ au 30 avril 20\_\_

<sup>1</sup> Pour la clarté du dossier, il ne sera fait usage que de la forme masculine. L'ORH remercie chacune et chacun pour sa compréhension.

**4. Contexte et conditions de travail**

4.1. Ambiance de travail dans le lieu d'Eglise				
Personne	Appréciation			Eléments descriptifs
	-	=	+	
Coll.				
O1				
O2				
Remarques conclusives				

4.2. Nature des tâches et des responsabilités confiées				
Personne	Appréciation			Eléments descriptifs
	-	=	+	
Coll.				
O1				
O2				
Remarques conclusives				

4.3. Charge de travail				
Personne	Appréciation			Eléments descriptifs
	-	=	+	
Coll.				
O1				
O2				
Remarques conclusives				

**5. Compétences et attitudes du collaborateur**

5.1. Ouverture à autrui				
Personne	Appréciation			Eléments descriptifs
	-	=	+	
Coll.				
O1				
O2				
Remarques conclusives				

5.2. Esprit d'initiative, créativité				
Personne	Appréciation			Eléments descriptifs
	-	=	+	
Coll.				
O1				
O2				
Remarques conclusives				

5.3. Réflexion théologique				
Personne	Appréciation			Eléments descriptifs
	-	=	+	
Coll.				
O1				
O2				
Remarques conclusives				

5.4. Cohérence personnelle				
Personne	Appréciation			Eléments descriptifs
	-	=	+	
Coll.				
O1				
O2				
Remarques conclusives				

5.5. Encadrement des bénévoles				
Personne	Appréciation			Eléments descriptifs
	-	=	+	
Coll.				
O1				
O2				
Remarques conclusives				

5.6. Collégialité, collaboration dans les équipes				
Personne	Appréciation			Eléments descriptifs
	-	=	+	
Coll.				
O1				
O2				
Remarques conclusives				

5.7. Organisation, gestion du temps, autonomie				
Personne	Appréciation			Eléments descriptifs
	-	=	+	
Coll.				
O1				
O2				
Remarques conclusives				

5.8. Loyauté, fidélité aux engagements pris à l'égard de l'institution				
Personne	Appréciation			Eléments descriptifs
	-	=	+	
Coll.				
O1				
O2				
Remarques conclusives				

**6. Mise en œuvre par le collaborateur des tâches spécifiques liées au cahier des charges**

6.1. _____				
Personne	Appréciation			Eléments descriptifs
	-	=	+	
Coll.				
O1				
O2				
Remarques conclusives				

6.2. \_\_\_\_\_

Personne	Appréciation			Eléments descriptifs
	-	=	+	
Coll.				
O1				
O2				
Remarques conclusives				

6.3. \_\_\_\_\_

Personne	Appréciation			Eléments descriptifs
	-	=	+	
Coll.				
O1				
O2				
Remarques conclusives				

**7. Respect par le collaborateur du cahier des charges**

Le collaborateur honore-t-il globalement son cahier des charges ?

Personne	Avis		Commentaires
	oui	non	
Coll.			
O1			
O2			
Remarques conclusives			



**10. Préavis quant aux suites à donner au présent rapport**

Mesures	Avis du coll.		Avis conjoint de O1 & RdB2	
	<i>oui</i>	<i>non</i>	<i>oui</i>	<i>non</i>
Rapport sans suites				
Demande de formation ou de supervision pour le collaborateur				
Réaménagement du cahier des charges du collaborateur par le Conseil responsable du poste				
Réorganisation du fonctionnement du lieu d'Eglise sous la responsabilité formelle du Conseil responsable de poste				
Demande de changement de poste				

**11. Commentaires du collaborateur et/ou des responsables**

Le présent document est accompagné d'une page de commentaires:	oui	non
du collaborateur		
des responsables de bilan		
du collaborateur et des responsables de bilan		

**12. Lieu, date et signatures**

Lieu:	Date:	
Collaborateur :	Observateur (1) :	Observateur (2):

**13. Décision de l'ORH**

Signature du Responsable de l'Office: